

COMISIÓN
PARA LA EVALUACIÓN
DEL SISTEMA
COSMOS

AGENDA 2020



COSMOS
JUSTICIA ORAL

SUBCOMISIONES DEL MODELO

Es un Modelo de Gestión Interinstitucional para implementar, operar y evaluar la Justicia Penal Acusatoria Oral en el Estado de Querétaro, conforme a los mandatos constitucionales.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

Diseñado por un equipo de trabajo integrado por expertos de las Instituciones participantes, desde el inicio de la administración del Gobernador Francisco Domínguez Servién, con un enfoque sistémico, integral y la unicidad de la justicia penal.

ETAPAS DEL MODELO

Diagnóstico y diseño:

- Enfoque sistémico
- Integralidad
- Identidad
- Método heurístico

Proyecto de implementación:

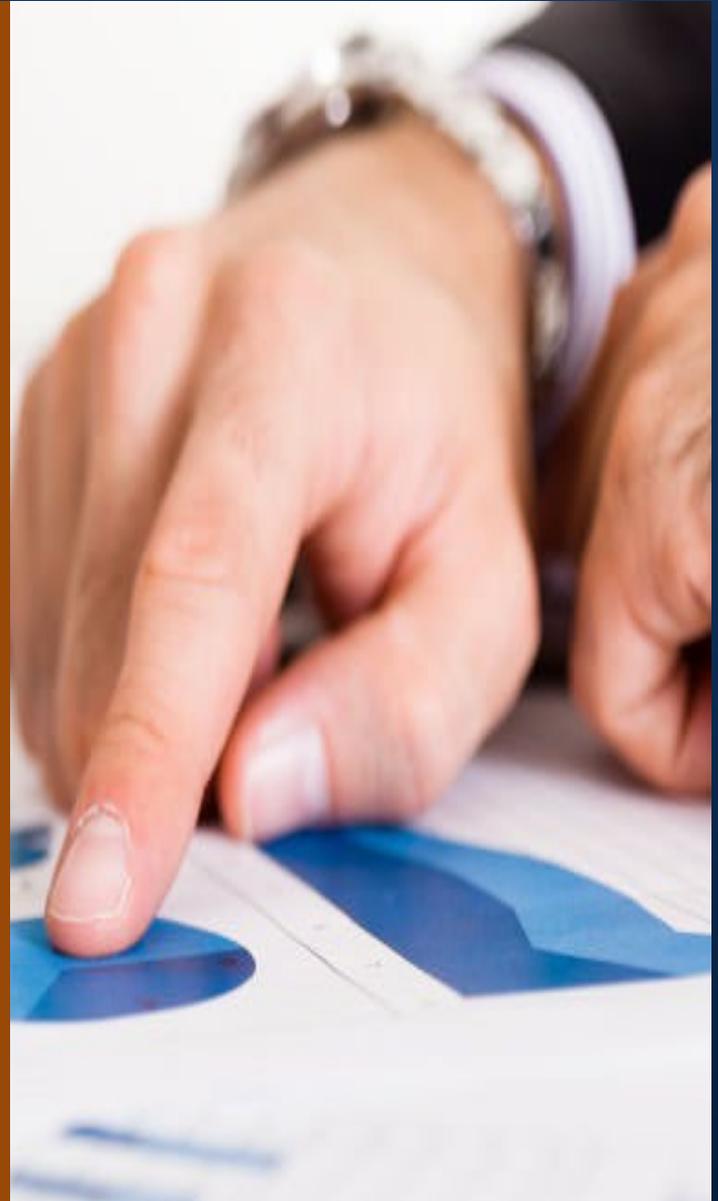
- Equipo de expertos
- Marco jurídico sistémico
- Sistema informático único
- Formación básica única
- Modelos de operación

Proyecto de operación:

- Construcción de modelos de procesos
- Centrado en personas
- Servicios a usuarios
- Indicadores

Proyecto de consolidación:

- Institucionalización del Modelo
- Plan Estratégico
- Evaluación con participación ciudadana





La Sombra de Arteaga

PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Responsable: Secretario de Gobierno Registrado como de Segunda Clase en la Administración de Correos de Querétaro, Qro., 10 de Septiembre de 1921. Director: Dr. Jorge Serrano Caluñás

(FUNDADO EN EL AÑO DE 1867, DECANO DEL PERIODISMO NACIONAL)

SUMARIO PODER LEGISLATIVO

Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada "Cosmos".	35700
Ley de Mejora Regulatoria del Estado de Querétaro.	35721
Ley de Juicio Político del Estado de Querétaro.	35735
Ley que expide la Ley que crea el Instituto de la Función Registral del Estado de Querétaro y reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, del Código Fiscal del Estado de Querétaro, de la Ley del Notariado del Estado de Querétaro, de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de la Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Querétaro, de la Ley de Archivos del Estado de Querétaro, del Código Civil del Estado de Querétaro, del Código Urbano del Estado de Querétaro y de la Ley que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, del Código Fiscal del Estado de Querétaro, de la Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro, de la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro, de la Ley de Deuda Pública del Estado de Querétaro, de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de la Ley de Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y de la Ley para el Desarrollo de los Jóvenes del Estado de Querétaro.	35744
Ley que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en materia de comunicación social.	35784
Decreto por el que la Quincuagésima Octava Legislatura del Estado de Querétaro, autoriza al Titular del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a desincorporar y enajenar a título gratuito, los derechos de copropiedad respecto del inmueble ubicado en el Municipio de Pedro Escobedo, Qro., con clave catastral 120103702005001, a favor del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C. (CIDETEQ).	35787

INFORMES AL TELÉFONO 01(442) 236-96-99 EXTENSIONES 8677 Y 8682 O DIRECTAMENTE
EN AV. LUIS PASTEUR No. 3-A NORTE, CENTRO HISTÓRICO, SANTIAGO DE QUERÉTARO, QRO.
236-969699@queretaro.gob.mx | info@la.sombraarteaga.com | www.la.sombraarteaga.com

LA SOMBRA DE ARTEAGA

Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada "Cosmos".

INTEGRACIÓN

Artículo 3. Son integrantes de Cosmos:

- I. El Gobernador del Estado;
- II. El Poder Legislativo del Estado a través del Presidente de la Mesa Directiva;
- III. El Poder Judicial del Estado a través del Presidente del Tribunal Superior de Justicia;
- IV. El Fiscal General del Estado;
- V. El Presidente de la Defensoría de los Derechos Humanos del Estado de Querétaro;
- VI. El Secretario de Gobierno;
- VII. El Secretario de Seguridad Ciudadana; y
- VIII. El Presidente del Comité Coordinador del Sistema Estatal Anticorrupción;

Los integrantes de Cosmos tendrán derecho a voz y voto en las sesiones.

En caso de ausencia del Gobernador del Estado en las sesiones de Cosmos, el Secretario de Gobierno será su representante.

Los integrantes de Cosmos podrán designar a un suplente, quien los representará en la sesión que para el caso concreto que haya sido determinado; dichos suplentes tendrán las facultades que la presente Ley les confiere a los Titulares.

Artículo 2. Cosmos es la instancia responsable de realizar los objetivos siguientes:

I. Diseñar políticas públicas, propuestas y recomendaciones para lograr una eficiente consolidación y evaluación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro;

EVOLUCIÓN DE LA INSTANCIA DE COORDINACIÓN

2010-2019



CARACTERÍSTICAS



POLÍTICAS DE GESTIÓN



COORDINACIÓN SISTÉMICA





La Sombra de Arteaga

PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO
DEL ESTADO DE QUERETARO

Responsable:
Secretaría de Gobierno

Registrado como de Segunda Clase en la Administración
de Correos de Querétaro, Qro., 10 de Septiembre de 1921.

Director:
Lic. Jorge Serrano Ceballos

(FUNDADO EN EL AÑO DE 1867. DECANO DEL PERIODISMO NACIONAL)

SUMARIO	
COMISIÓN PARA LA EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL SISTEMA DE JUSTICIA PENAL ACUSATORIO DEL ESTADO DE QUERETARO, DENOMINADA "COSMOS"	16138
Plan Estratégico "COSMOS".	
PODER EJECUTIVO	
SECRETARÍA DE GOBIERNO	
DIRECCIÓN ESTATAL DEL REGISTRO CIVIL	16153
Formato del Sistema de Recursos Federales Transferidos, correspondiente al Informe Definitivo del Ejercicio Fiscal 2018.	
DIRECCIÓN ESTATAL DEL REGISTRO CIVIL	16155
Formato del Sistema de Recursos Federales Transferidos, correspondiente al Segundo Trimestre del Ejercicio Fiscal 2019.	
COMISIÓN ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO	
Formato del Sistema de Recursos Federales Transferidos, correspondiente al Informe Definitivo del Ejercicio Fiscal 2018.	16157
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	
Formato del Sistema de Recursos Federales Transferidos, correspondiente al Informe Definitivo del Ejercicio Fiscal 2018.	16158
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	
Lineamientos Generales para la Elaboración e Integración del Padrón Estatal del Registro del Servicio Voluntario del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	16160
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS	
DIRECCIÓN DE PRESUPUESTO B	16164
Formato del Sistema de Recursos Federales Transferidos, correspondiente al Segundo Trimestre del Ejercicio Fiscal 2019.	

PLAN ESTRATÉGICO

Plan estratégico "COSMOS"

2 de agosto, 2019.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

UNO
PARA
TODOS



Fortalecimiento institucional

Consolidación del Marco Normativo Interno.
Diseño e Innovación de Tecnologías.
Servicio Profesional de Carrera.

1



Protección de la integridad en el servicio público

Certificación de operadores en competencias.
Sistemas institucionales de evaluación del desempeño.
Análisis comportamientos sistémicos con uso de tecnologías.
Conversatorios de operadores.
Promoción de códigos de conducta.

2



Construcción de la mensurabilidad de los modelos de operación

Mecanismos de evaluación con estándar en ddhh.
Sistema de acceso a información.
Sistemas de indicadores.

3



Comunicabilidad concurrente del sistema de justicia

Acercar servicios de justicia informatizados.
Sistemas de gestión para atención opinión pública.
Mejora de formas de comunicación social de la justicia penal.

4

OBJETIVOS PARA COLABORACIÓN

1



Evaluación Sistémica

Informe del órgano Técnico Especializado.
Conversatorio Inter-modelos.
Reportes de evaluación por modelo de operación.

2



Elaboración de Presupuestos

Objetivos con enfoque en DDHH.
Desarrollo institucional simétrico.

3



Actualización del Marco Jurídico

Reformas legales.
Adecuación marco normativo interno.

TODOS
PARA
UNO

AGENDA 2020

CARACTERÍSTICAS

1. La Agenda fue elaborada por las subcomisiones de Cosmos, grupos permanentes de trabajo especializado, de carácter consultivo para la toma de decisiones de la Comisión, en los términos del artículo 12 de la Ley de su creación.
2. La agenda refleja los objetivos prioritarios de las instituciones que integran cada subcomisión, para el cumplimiento del Plan Estratégico 2019-2023, buscando la consolidación del modelo de gestión sistémico y mantener la simetría institucional.
3. La propuesta contiene una programación que permitirá una evaluación periódica, para el seguimiento de la Comisión.
4. La aprobación de la agenda, materializa la función de la Comisión de promover instrumentos y acciones de coordinación entre las autoridades del Sistema de Justicia, al tiempo que constituye la base de su Programa de Trabajo 2020.

AGENDA 2020



COSMOS
JUSTICIA ORAL

SUBCOMISIONES DEL MODELO



COSMOS
JUSTICIA ORAL

1. SUBCOMISIÓN DE NORMATIVIDAD

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Lic. Víctor Antonio De Jesús Hernández.
- Lic. Said Gutiérrez Almada.
- Lic. Ana Luisa Sánchez Aguilar.
- Lic. Fernando Cervantes Jaimes.

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos”
publicación: 3 octubre 2018
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: 2 agosto 2019

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

Coordinar el diseño de las reformas legislativas y la revisión de las normas internas necesarias para el funcionamiento institucional del sistema de justicia penal en el estado; en su caso, realizar las acciones de gestión para los procesos de iniciativa o producción interna correspondientes.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

- Reforma al Protocolo de Actuación como Primer Respondiente en el Marco del Modelo de Operación Policial Querétaro.

- Paquete de reformas para la Asistencia Integral de Adolescentes en conflicto con la Ley.

- Protocolo Único de Atención y Asistencia a Personas en Situación de Violencia de Género del Estado de Querétaro

- Protocolo único de colaboración interinstitucional en materia de evaluación de riesgos procesales y supervisión de obligaciones en libertad del estado de Querétaro



- Manual de Operación para diagnóstico de Riesgos y Supervisión de medidas UMECAS.

- Protocolo de actuación policial para el aseguramiento, traslado y supervisión de infractores.

- Reforma al Protocolo de actuación policial para el Uso de la Fuerza.

- Reforma al Protocolo de Actuación Policial para la Detención de Probables Responsables en el Marco del Sistema Penal Acusatorio.

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES



COSMOS
JUSTICIA ORAL

2. SUBCOMISIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Pedro Toscuento González
- Roberto Méndez Jonguitud
- Carlos René Dinorín Mondragón
- Alfredo Trejo Díez Martínez
- Adriana Guadalupe García Vázquez
- Luís Eduardo Cañedo Ugalde
- Yessica Mónica Espinosa Guerrero

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación d de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: 3 *octubre 2018*
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: 2 *agosto 2019*
4. Ley Que Crea El Centro De Información Y Análisis Para La Seguridad De Querétaro publicación: 17 *agosto 2018*

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

Consolidar el Sistema Informático Único (SIU), eliminando vulnerabilidades de la operación; con las actualizaciones pertinentes y reforzar la supervisión de la operación mediante la implementación de candados y validaciones que propicien el intercambio de información, todo alineado a los objetivos del eje de tecnologías:

- Mejor y menor tiempo de respuesta
- Desarrollo de aplicaciones al servicio de la ciudadanía
- Mejor tecnología en Seguridad Informática



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

OBJETIVOS DE LA AGENDA 2020

1

Primer bimestre

- Sistema de monitoreo de satisfacción de usuario
- Primera sesión de la subcomisión
- Segunda sesión de la subcomisión

2

Segundo bimestre

- Reunión Regional de C5
- Consulta de fichas personales de operadores
- Sistema de alertamiento de libertades

3

Tercer bimestre

- Primera Reunión de ciberseguridad

4

Cuarto a sexto Bimestre

- Tercera sesión de subcomisión
- Campaña permanente de buen uso 911
- Segunda reunión regional de directores de C5

5

Anual

- Desarrollo de análíticos
- Fortalecimiento Tecnológico De Los C4

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

Dos conversatorios
intercomisiones



PRESUPUESTO
ORIENTADO

Desarrollo de aplicativos para
comunicar con la sociedad



NORMATIVA

Creación de normas técnicas

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

pendiente

permanente



COSMOS
JUSTICIA ORAL

3. SUBCOMISIÓN DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Marco Bárcenas Puga
- Aurea Guadalupe Gómez Vega
- Alberto Luna López
- Guadalupe Gisela Bárcenas Mandujano
- Nansuy Ivón Barrios Flores
- Daniela Monserrath Rebollo Martínez
- Carlos Erasmo López Torres
- Horacio Pimentel Piña
- Nora Jahel Villalobos Camacho
- Perla Navarrete López
- Luis Eusebio Alberto Avendaño González

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación d de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: 3 octubre 2018
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: 2 agosto 2019
4. Reglamento del Servicio Profesional de Carrera Policial, Profesionalización y Régimen Disciplinario de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro: 12 mayo 2017
5. Reglamento del Servicio Profesional de Carrera de la Fiscalía General del Estado de Querétaro: 23 diciembre 2016
6. Reglamento del Instituto de Especialización Judicial: 21 septiembre 2007

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

Generar actividades interinstitucionales que promuevan conocimientos y habilidades orientados a garantizar los DDHH del Modelo de Operación Cosmos.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

PRIMER
BIMESTRE

SEGUNDO
BIMESTRE

TERCER
BIMESTRE

CUARTO A SEXTO
BIMESTRE

ANUAL

Inicio del
Diplomado en
habilidades
COSMOS

**Diseño de
Estándares de
Competencia por
Modelo**

Actualización del
reglamento del
servicio profesional de
Carrera FGE

**Modificación a la
ley de creación
del CECAFIS**

Creación de
coordinaciones de
capacitación: MASCC,
UMECA y Justicia para
Adolescentes

**Actualización del
reglamento
interno del CESPQ**

Dirección de Servicio
Profesional de Carrera
Penitenciaria

**CECAFIS como
entidad certificada y
evaluadora por
CONOCER**

Certificación del
100% de los
operadores
MASCC

Gestionar las
adecuaciones a la
Ley Estatal de
Víctimas.

**Manuales de
organización y
procedimientos del
IDPPEQ**

Institutos y Centros de
Formación,
acreditados como
Organismos
Evaluadores de
CONOCER

**Capacitación
entrevista policial**

**Verificar la integración
de los cuestionarios y el
resultado de la
evaluación de la
mejora de los procesos
de atención a los
usuarios del Sistema**

Indicadores de
calidad a los
procesos de
formación

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

Evaluación de los procesos de atención dentro de los Modelos de Operación, para conocer la aplicación concreta de los conocimientos y habilidades adquiridos en la capacitación.



PRESUPUESTO ORIENTADO

Validar la aplicación de los presupuestos dedicados a la capacitación, para su orientación a garantizar los Derechos Humanos.



NORMATIVA

Generar los Estándares de Competencia de los Modelos de Operación, para la certificación de operadores.

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

permanente

permanente



COSMOS
JUSTICIA ORAL

4. SUBCOMISIÓN DE JUSTICIA PARA ADOLESCENTES

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Francisco Javier Arellano Sánchez
- Berenice Pérez Ortiz
- Perla Nelly Carro Ayala
- Alfredo Trejo Diez Martínez
- Rubén Darío Gómez Mata
- Salvador Arvizu Galván
- Mónica Gabriela González Pasilla
- Oscar Hernández Hernández
- Enrique Lee Garfias

MARCO JURÍDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro.
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación d de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” : 3 *octubre 2018.*
3. Plan Estratégico “COSMOS” 2 *agosto 2019.*
4. Ley de Justicia para Adolescentes: 23 *octubre 2009.*
5. Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes: 4 *de diciembre de 2014.*
6. Ley Nacional del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes: 16 *de junio de 2016.*

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

Consolidar la coordinación interinstitucional con las instancias responsables de garantizar la **protección integral** de los adolescentes en conflicto con la ley, mediante las herramientas jurídicas institucionales y un sistema informático que coordine en línea la operación.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN



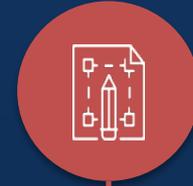
PRIMER TRIMESTRE 2020

- Sistema de Interconexión del Sistema de Justicia para adolescentes
- Elaboración del Protocolo de coordinación para la protección integral de los adolescentes



SEGUNDO TRIMESTRE 2020

- Programa de capacitación en el Sistema de Interconexión COSMOS-Justicia para Adolescentes
- Implementación e inicio de operaciones.



DICIEMBRE 2020

- Medición de la operación del Sistema de Interconexión conforme a estándares de DDHH

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

2 Conversatorios



PRESUPUESTO
ORIENTADO

Uso de recursos institucionales
para la creación del protocolo,
del sistema informático y la
capacitación e implementación



NORMATIVA

Protocolo Para Operadores
Jurídicos y Asistenciales

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

permanente



COSMOS
JUSTICIA ORAL

5. SUBCOMISIÓN DEL SISTEMA PENITENCIARIO

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

M. en G.P.A. Miguel Ángel Contreras Álvarez

Comisionado

Dr. Jorge Serrano Ceballos

Representante de la Secretaria de Gobierno

Mtro. Edgardo Saúl Contreras Arias

Representante del Poder Judicial

Lic. Gildardo Luna García

Representante de la Secretaria de Seguridad Ciudadana

Lic. Martha Azalia Camarena Cabrera

Representante de la CESPQ

-

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro.
2. Ley Nacional de Ejecución Penal.
3. Reglas Mínimas de las Naciones Unidas para el Tratamiento de Reclusos (Reglas Mandela)
4. Ley que crea la Comisión para la Evaluación d de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: **3 octubre 2018.**
5. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: **2 agosto 2019.**
6. Ley que crea la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario: **29 noviembre 2017.**
7. Reglamento Interior de la Comisión Estatal de Sistema Penitenciario: **09 marzo 2018.**

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

- Implementar el servicio profesional de carrera especializado y técnico para el Centro Estatal del Sistema Penitenciario.
- Consolidar el modelo de gestión del sistema penitenciario del estado para la reinserción social.
- Fortalecer las capacidades materiales tecnológicas, de equipo para la operación del sistema estatal penitenciario.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

PRIMER TRIMESTRE

- Actualizar la normatividad de la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario.
- Desarrollo del modelo organizacional del servicio profesional de carrera.
- Consolidación del modelo de gestión de reinserción social del sistema penitenciario.
- Consolidación del modelo de evaluación de seguimiento a externados.

SEGUNDO TRIMESTRE

- Consolidar el desarrollo de tecnologías.
- Inicio de operaciones del servicio profesional de carrera.
- Actualización de los indicadores del modelo de gestión de reinserción social

TERCER TRIMESTRE

- Inicio de Operaciones del Instituto de Profesionalización y Formación Penitenciaria
- Validación y certificación de los programas de estudios y docentes del Instituto de Profesionalización y Formación Penitenciaria

CUARTO TRIMESTRE

- Tramitación de la certificación ACA del centro varonil número 1 (San José el Alto)

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

Cinco conversatorios interinstitucionales



PRESUPUESTO ORIENTADO

- Implementación del Servicio Profesional de Carrera especializado y técnico
- Inicio de operaciones del Instituto de Profesionalización y Formación Penitenciaria
- Fortalecimiento del desarrollo tecnológico



NORMATIVA

- I. Actualización de las normas de operación interna.
- II. Creación de las normas que regulan el Servicio Profesional de Carrera
- III. Adecuación de las normas de operación de los procedimientos de Reinserción

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

permanente



COSMOS
JUSTICIA ORAL

6. SUBCOMISIÓN DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Jorge Serrano Ceballos
- Margarita Luna Téllez Girón
- Yazmín Maricela Huerta Martínez
- José Luis Martínez Farías

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación d de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: **3 octubre 2018**
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: **2 agosto 2019**
4. Ley que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley de Protección a Víctimas, Ofendidos y Personas que intervienen en el Procedimiento Penal del Estado de Querétaro, de la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro y de la Ley de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro: **06 marzo 2019**

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

Consolidar la atención integral a las víctimas del delito, con perspectiva de género, mediante la generación de mejores instrumentos jurídicos especialmente en grupos de mayor vulnerabilidad y el desarrollo de sistemas informáticos que permitan la comunicación en línea para garantizar la coordinación eficaz que evite fenómenos de victimización secundaria o reincidencia y asegurar el desarrollo de habilidades en los operadores para decretar las medidas de salvaguarda o protección cuando la situación lo requiera.



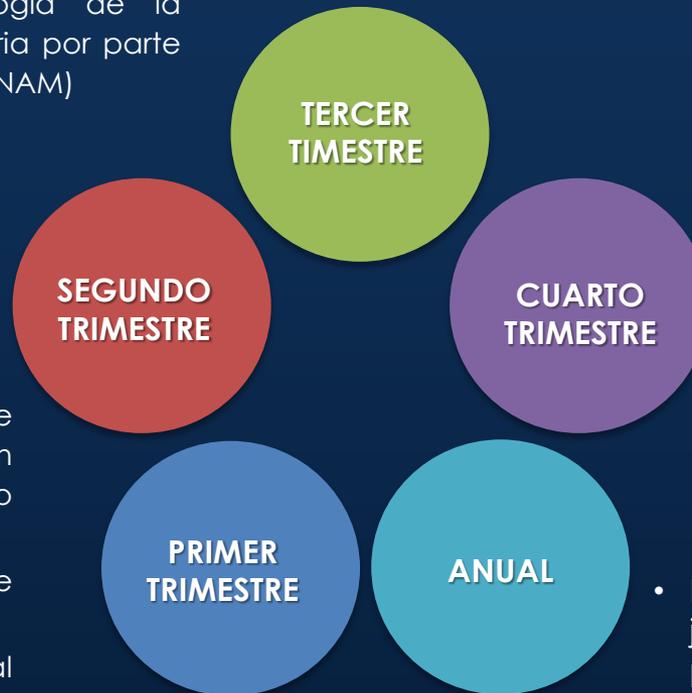
COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

- Certificación de operadores
- Definición de programas de especialización de los operadores del MAVÉ.
- Validación de programas de especialización.
- Primera evaluación: resultados del modelo
- Certificación de la metodología de la entrevista integral interdisciplinaria por parte de organismos especializados (UNAM)

- Transferir las habilidades profesionales a profesionistas privados para subrogar el servicio de atención a víctimas mediante procesos de capacitación y certificación adecuados.



- Segunda evaluación del modelo
- Evaluación del fenómeno victimal en Querétaro a partir del análisis del Registro Estatal de Víctimas

- Publicación del Protocolo Único de Atención y Asistencia a Personas en Situación de Violencia de Género del Estado de Querétaro
- Propuesta de Iniciativa de la Ley de Víctimas del Estado de Querétaro.
- Normativa del Servicio profesional de Carrera
- Implementación de herramientas tecnológicas

- Elaborar programa de asistencia jurídica subrogada a profesionales particulares.
- Mejoramiento de indicadores

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

2 Conversatorios: MAVE – MADD
2 Conversatorios: MAVE – MPJ



PRESUPUESTO ORIENTADO

Edificio Integral CEAV –
DEFENSORIA - UMECAS



NORMATIVA

- Publicación del Protocolo Único de Atención y Asistencia a Personas en Situación de Violencia de Género del Estado de Querétaro
- Propuesta de iniciativa de la Ley de Víctimas del Estado de Querétaro.
- Publicación del Servicio Profesional de Carrera.

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

permanente

permanente



COSMOS
JUSTICIA ORAL

7. SUBCOMISIÓN DE LA DEFENSORÍA PENAL PÚBLICA

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES SUBCOMISIÓN DE LA DEFENSORÍA PENAL PÚBLICA

- Juez Maribel Pérez Gutiérrez
- Mtro. Humberto Pérez González
- C. P. Ma. del Rosario Gómez Vega
- Mtro. Ofir Aragón Nieves
- Mtro. Héctor Eduardo García Segura
- Dr. Daniel Orozco Galván
- Mtro. Salvador Arvizu Galván

MARCO JURÍDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: *3 octubre 2018*
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: *2 agosto 2019*
4. Ley del Instituto de la Defensoría Penal Pública del Estado de Querétaro: *30 mayo 2016*
5. Reglamento del Instituto de la Defensoría Penal Pública del Estado de Querétaro: *18 octubre 2019*

OBJETIVO DE AGENDA 2020

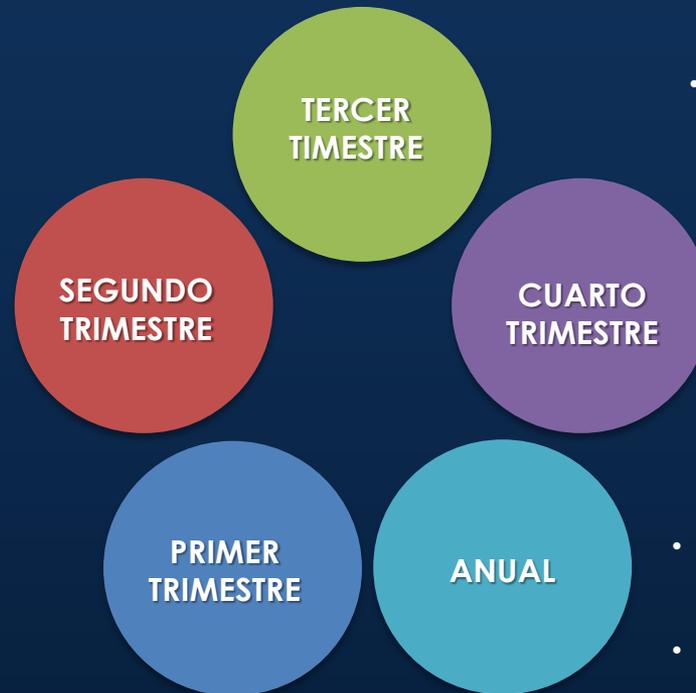
SUBCOMISIÓN DE LA DEFENSORÍA PENAL PÚBLICA

Consolidar el servicio profesional de carrera en la Defensoría Penal Pública mediante la implementación del marco jurídico, los órganos, los modelos de selección, promoción, capacitación y actualización académico administrativos, así como, las instalaciones físicas que requiere el servicio.

De igual modo se fortalecerá el modelo de defensa penal subrogada en los defensores particulares conforme a los procedimientos y normativa que le regula, mediante la participación en los procesos académicos del servicio profesional de carrera de la defensa penal pública.

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

- Implementar la organización administrativa y operativa del centro profesional de la defensoría penal pública para el inicio de operaciones.
- Registro de programas ante las autoridades académicas que validen su rigor metodológico
- Emisión de convocatoria para aplicación de evaluación con fines de especialización/certificación para la subrogación



- Consolidar el marco jurídico del centro formación profesional de la defensoría penal pública.
- Elaboración del plan de estudios de la especialidad en defensoría penal pública, con la validación de las autoridades académicas correspondientes.
- Adecuar la normativa para los criterios de re-certificación de los defensores privados en la defensa penal pública subrogada.
- Elaborar al menos un estándar de conocimiento bajo la certificación de conocer.
- Asignar nuevos casos subrogados a defensores privados.

- Puesta en marcha de la especialidad en la defensa penal pública, como programa público abierto, en el servicio profesional de carrera.
- Certificación en Cosmos (DIPLOMADO COSMOS).
- 100% de defensores certificados en Cosmos (Diplomado Cosmos)
- Revisión de indicadores de operación y del modelo para su actualización.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN

Cuatrimestral



CONVERSATORIOS

- Capacitación
- Justicia para Adolescentes
- Procuración de Justicia
- Medidas Cautelares
- Sistema Penitenciario
 - Tecnologías
 - MASC

- Procesos Judiciales

Semestral



PRESUPUESTO
ORIENTADO

- Construcción del edificio del IDPPQ
- Implementación y operación del Centro de Formación Profesional (servicio civil de carrera, capacitación, evaluación, certificación de operadores y docentes)
- Especialidad en la defensa penal pública
- Fortalecimiento de la defensa subrogada



NORMATIVA

- Manual de Organización
- Manual de Procedimientos
- Protocolo de actuación del Defensor Penal Público y subrogado

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

permanente



COSMOS
JUSTICIA ORAL

8. SUBCOMISIÓN DE MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS Y CONFLICTOS EN MATERIA PENAL

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Lic. Sonia Angélica Colín Aboytes
- Lic. Horacio Pimentel Piña
- Lic. Humberto Pérez González
- Lic. Laura Edith Hernández Martínez
- Lic. Guadalupe Gisela Bárcenas Mandujano
- Lic. Francisco Javier Arellano Sánchez
- Mtro. Salvador Arvizu Galván
- Lic. Jaqueline Guadalupe Arteaga Velazco
- Lic. Marco Bárcenas Puga

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: *3 octubre 2018*
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: *2 agosto 2019*
4. Reglamento de la Ley de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro: *Última reforma 17 de enero de 2020.*

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

- Consolidar el modelo de operación MAE mediante la certificación especializada de todos los operadores y la capacitación adecuada incluyendo el sistema de justicia para adolescentes, así como la transferencia de la metodología a las áreas de policía de proximidad para atender la solución de conflictos.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN



PRIMER BIMESTRE

- Revisión de indicadores para su actualización.
- Inicio de procesos de certificación de todos los operadores



SEGUNDO BIMESTRE

- Elaboración de instrumento metodológico para recolección y análisis de información estadística (CEPS-MASCC)
- Creación del perfil y selección de Policía de Proximidad y Justicia Comunitaria; con la ejecución de su respectivo proceso de selección.



TERCER BIMESTRE

- Desarrollo del contenido del manual metodológico MAE para su aplicación a nivel comunitario.
- Conversatorios acerca de la interacción que se tiene con el MADD, el MAVY y MDPPS.



CUARTO BIMESTRE

- Ejecución del programa de capacitación de Policía de Justicia de Proximidad en resolución de conflictos, con base en los elementos detectados en el diagnóstico.



QUINTO Y SEXTO BIMESTRE

- Selección del personal con base a los estándares establecidos por la Subcomisión del Sistema de Justicia Integral para Adolescentes
- Ejecución de capacitación especializada en materia de justicia para adolescentes
- Facilitador Subrogado, resulta necesario emprender un proyecto de Ley de MASCC, elaborar un programa de capacitación en metodología MAE, seleccionar a los candidatos, ejecutar la capacitación y finalmente, celebrar los contratos que sean necesarios para la subrogación

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

3 Conversatorios Intermodelos



PRESUPUESTO
ORIENTADO

Garantizar a las víctimas e imputados la solución de conflictos por mecanismos alternos mediante personal especializado tanto en la justicia penal de adultos como de adolescentes y la solución de conflictos comunitarios como policías de proximidad



NORMATIVA

2 Normas Técnicas

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

permanente

permanente



COSMOS
JUSTICIA ORAL

10. SUBCOMISIÓN DE MEDIDAS CAUTELARES

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- José Arturo González Montecinos
- Víctor Romo Bonilla
- José Andrés Lara Garibay
- José Luis Martínez Farías
- Salvador Arvizu Galván
- Israel Gálvez Rodríguez

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: *3 octubre 2018*
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: *2 agosto 2019*
4. Acuerdo por el cual se crea la Unidad Administrativa Denominada Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes del Estado de Querétaro: *26 diciembre 2017*
5. Reglamento Interior de la Autoridad de Supervisión de Medidas Cautelares, Suspensión Condicional del Proceso, Libertad Condicionada y Medidas de Seguridad en Libertad del Estado de Querétaro: *13 febrero 2018*

OBJETIVOS DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

- Promover los mecanismos jurídicos e instrumentales necesarios para contar con información objetiva, verificable y cierta que permita que los diagnósticos de riesgo resulten fiables para las tomas de decisiones de los sujetos del proceso penal correspondientes.
- Elaborar metodologías de análisis sistémico que permitan identificar falencias en los procesos interinstitucionales que faciliten el incumplimiento de las medidas judiciales de supervisión decretadas en casos de libertad restringida y se conviertan en factores de impunidad
- Establecer un código de ética para los operadores del modelo.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

OBJETIVOS DE LA AGENDA 2020

1

Segundo bimestre

- Evaluar y actualizar los indicadores de operación
- Implementar el protocolo único de coordinación y colaboración
- Elaborar el código de conducta de los operadores del modelo

2

Tercer bimestre

- Elaboración de al menos tres metodologías de análisis sistémico para mejorar la aplicación de la ley en las libertades restringidas y evitar factores de impunidad
- Intercambiar información con dependencias externas

3

Cuarto a sexto bimestre

- Elaborar una norma técnica bajo la metodología de conocer

4

Anual

- Iniciar operaciones en el "centro de servicios de justicia penal"
- Desarrollar las capacidades de el sistema informático como herramienta de comunicación y análisis de la información

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

4 Conversatorios Intermodelos



PRESUPUESTO
ORIENTADO

Mejorar los mecanismos de supervisión de las libertades restringidas mediante diversas herramientas tecnológicas menos invasivas y más eficaces para evitar la impunidad y garantizar a los imputados que los estudios de riesgo se basen en infracción objetiva cierta y verificable



NORMATIVA

Creación y ajustes de normas técnicas

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES



COSMOS
JUSTICIA ORAL

9. SUBCOMISIÓN DE OPERACIÓN POLICIAL

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- M. en A.P. Juan Marcos Granados Torres
- María Rebeca Mendoza Romero
- María Julissa Zanella Ayala
- Gustavo López Acosta
- Representantes de las 18 Secretarías y Direcciones de Seguridad Pública Municipales.

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: **3 octubre 2018**
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: **2 agosto 2019**
4. Ley de la Secretaría de Seguridad Ciudadana: **10 junio 2016**
5. Reglamento de la Ley de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro: **19 diciembre 2016**

OBJETIVOS DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

- Mejorar la capacitación y entrenamiento de los integrantes de las corporaciones policiales, más adecuada a las necesidades del modelo, generando habilidades de entrevista y gestión interpersonal en el protocolo del primer respondiente.
- Establecer mejores herramientas institucionales y más vínculos con los fiscales para el perfeccionamiento legal de las evidencias del delito y la protección de víctimas, así como los procedimientos legales de detención de los imputados.
- Consolidar las unidades de análisis delictivo para generar mayor certeza en los diversos mecanismos de prevención del delito.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

PRIMER BIMESTRE

Adecuación del programa del primer respondiente para adicionar los contenidos académicos relacionados con la habilidad de entrevista y capacidades de gestión social y en su caso la toma de decisiones para la protección de la víctima

Revisión de los indicadores del Modelo y, en su caso, modificación

Definición de estándares de actuación policial ante grupos vulnerables

SEGUNDO BIMESTRE

Análisis de comportamientos sistémicos de los operadores mediante uso de tecnologías

Implementar encuesta de calidad del servicio prestado por los operadores

TERCER BIMESTRE

Consolidación de las unidades de análisis de la Secretaría de Seguridad Ciudadana

Actualizar el Manual del Modelo de Operación Policial

Implementación del Sistema de Intervención Temprana

CUARTO A SEXTO BIMESTRE

Evaluación del Sistema de Intervención Temprana

ANUAL

Actualización de 12 instrumentos normativos

Participación de operadores en el Diplomado de Gestión de Habilidades Interpersonales Cosmos

Desarrollar progresivamente diversos aplicativos que permitan servicios personalizados

Capacitación del Código de Conducta con enfoque en perspectiva de género

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

3 CONVERSATORIOS
INTERMODELOS



PRESUPUESTO
ORIENTADO

- DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS PARA GENERAR SERVICIOS PERSONALIZADOS A LOS USUARIOS
- CAPACITACIÓN PARA DESARROLLAR HABILIDADES DE ENTREVISTA Y GESTIÓN INTERPERSONAL ASÍ COMO LA TOMA DE DECISIONES PARA PROTECCIÓN DE LAS VICTIMAS



NORMATIVA

CREACIÓN Y MODIFICACIÓN DE
12 NORMAS TECNICAS

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

permanente

DEFINICIÓN DE ESTÁNDARES

ENCUESTA DE CALIDAD

MANUAL MOP

DIPLOMADO COSMOS

REVISIÓN DE INDICADORES

CONSOLIDACIÓN DE EQUIPOS DE MONITOREO

CONSOLIDACIÓN DE UDAI'S

CONCURSO CÓDIGO DE CONDUCTA

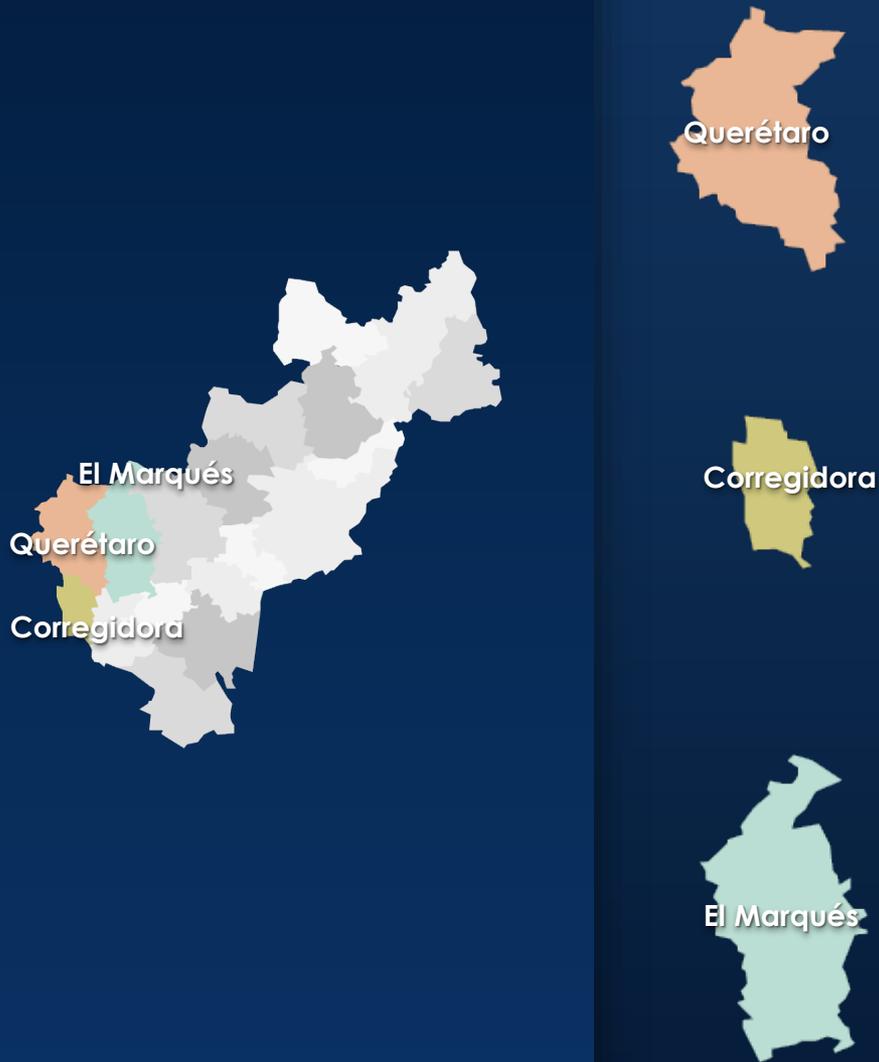
ANÁLISIS DE COMPORTAMIENTOS

CAPACITACIÓN EN CÓDIGO DE CONDUCTA

SISTEMA DE INTERVENCIÓN TEMPRANA

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN POR MUNICIPIO

DISTRITO I



- I. Evaluación de la operación de los operadores mediante video a bordo y GPS en patrullas.
- II. Operación del nuevo edificio para el c4 de la SSPMQ.
- III. Más equipos de video a bordo para patrullas.
- IV. Incremento del estado de fuerza policial

- I. Habilitación de un centro de adiestramiento físico en su C4.
- II. Equipar comandancias de Presa de Bravo y Los Ángeles.
- III. Instalación de cámaras y botones de enlace ciudadano.
- IV. Fortalecer operación del 911.
- V. Incrementar extensión de fibra óptica.
- VI. Fortalecer la Ciberseguridad.
- VII. Incremento del estado de fuerza policial.

- I. Desarrollos tecnológicos para el análisis estadístico de seguridad pública.
- II. Fortalecimiento de la unidad de análisis.
- III. Creación de la Unidad de Investigación Tecnológica (UIT)
- IV. Incremento de cámaras de videovigilancia.
- V. Implementación de video a bordo para patrullas.
- VI. Implementación de botones de enlace ciudadano.
- VII. Fortalecer operación del 911.

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN POR MUNICIPIO

DISTRITO II



- I. Mejora de los indicadores internos.
- II. Fortalecer operación del 911.
- III. Fortalecimiento de la Unidad de Análisis.
- IV. Incremento de cámaras de videovigilancia, lectores de placas y arcos REPUVE.



- I. Fortalecimiento de la unidad de análisis.
- II. Más equipos tecnológicos.
- III. Actualización del Marco Normativo.



- I. Incremento del Estado de Fuerza.
- II. Incremento de cámaras de videovigilancia.
- III. Actualización del Marco Jurídico.



OBJETIVOS DE COORDINACIÓN POR MUNICIPIO

DISTRITO III



- I. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.
- II. Construcción C4.
- III. Incremento de cámaras de videovigilancia.



- I. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.
- II. Elevar el centro de monitoreo a C4.
- III. Incremento del Estado de Fuerza.



- I. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.
- II. Socialización del Sistema de Justicia Penal Acusatoria en las comunidades



OBJETIVOS DE COORDINACIÓN POR MUNICIPIO

DISTRITO IV



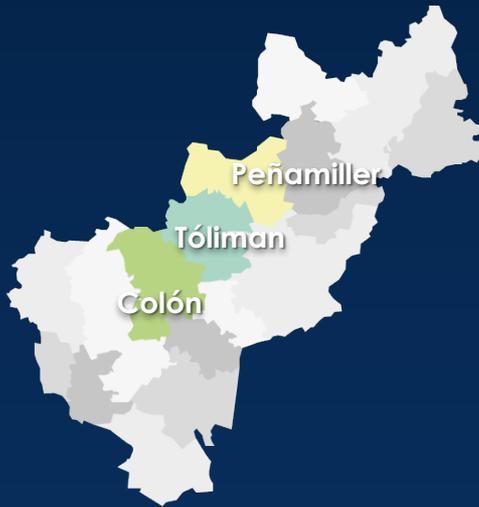
- I. Actualización del Marco Normativo Interno.
- II. Elevar el centro de monitoreo a C2.
- III. Incremento de cámaras de videovigilancia.



- I. Consolidación del Sistema de Videovigilancia Municipal.
- II. Consolidación de la Unidad de Análisis.
- III. Adquisición de equipos de GPS.
- IV. Actualización del Marco Normativo.



- I. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.



OBJETIVOS DE COORDINACIÓN POR MUNICIPIO

DISTRITO V



Jalpan de Serra

- I. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.
- II. Elevar el centro de monitoreo a C4.



Pinal de Amoles

- I. Elevar el centro de monitoreo a C2.
- II. Capacitación para los operadores del C2.
- III. Incremento de cámaras de videovigilancia.



Landa de Matamoros

- I. Incremento del Estado de Fuerza.
- II. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.
- III. Elevar el centro de monitoreo a C4.



Arroyo Seco

- I. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.
- II. Fortalecer la operación del 911
- III. Fortalecimiento normativo.

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN POR MUNICIPIO

DISTRITO VI



I. Reforzar capacitación en Protocolos de Actuación Policial.

- I. Incorporación al Sistema de registro de denuncia D1 en tablet electronica.
- II. Consolidación de la Unidad de Análisis.
- III. Aumento de cámaras de videovigilancia.
- IV. Actualización del Marco Normativo.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

11. SUBCOMISIÓN DE PROCESOS JUDICIALES

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Dra. Mariela Ponce Villa
- Héctor Miguel Hernández Velázquez
- Roberto García Muñiz
- Salvador Arvizu Galván
- Enrique Lee Garfias
- Ninfa Guadalupe Delgado Calvillo
- José Arturo González Montesinos

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada “Cosmos” publicación: **3 octubre 2018**
3. Plan Estratégico “COSMOS” publicación: **2 agosto 2019**
4. Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Querétaro: **30 mayo 2016**

OBJETIVO DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

Mantener el funcionamiento adecuado del Modelo de Gestión de Procesos Judiciales, consolidando de forma holística la infraestructura necesaria, contando con personal suficiente y capacitado adecuadamente, así como la evaluación sistémica del modelo.



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE COORDINACIÓN

Continuación a la implementación de herramientas tecnológicas para notificaciones vía electrónica



PRIMER BIMESTRE

ANUAL

SEGUNDO BIMESTRE

TERCER BIMESTRE

CUARTO BIMESTRE

Actualización del plan de estudios de la Especialidad en Administración de Justicia.

Construcción de nuevos espacios para salas de oralidad

3 reuniones cuatrimestrales con jueces (en los meses de febrero, mayo, agosto y noviembre)

Diseñar el programa de capacitación y actualización de los jueces y auxiliares del sistema de justicia penal

Incrementar el número de auxiliares en el Distrito Judicial de San Juan del Río.

Aplicación encuestas para detectar el trato que recibe el usuario del servicio judicial

Continuación de los manuales de procedimiento de 7 cargos

Inclusión de un nuevo juez

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

DOS CONVERSATORIOS
INTERCOMISIONES



PRESUPUESTO
ORIENTADO

CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS ESPACIOS
PARA SALAS DE ORALIDAD
CONTAR CON PERSONAL CAPACITADO



NORMATIVA

CONCLUIR LOS MANUALES DE
PROCEDIMIENTO POR CARGO

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO



COSMOS
JUSTICIA ORAL

12. SUBCOMISIÓN DE PROCURACIÓN DE JUSTICIA

Agenda de trabajo 2020

INTEGRANTES DE LA SUBCOMISIÓN

- Lic. Humberto Pérez González
- Mtro. Gustavo Ramos Villafuerte
- Lic. Edgar Villa Osornio
- Mtro. Salvador Arvizu Galván
- Lic. Enrique Lee Garfias

MARCO JURIDICO

1. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro
2. Ley que crea la Comisión para la Evaluación de la Operación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio del Estado de Querétaro, denominada "Cosmos" publicación: **3 octubre 2018**
3. Plan Estratégico "COSMOS" publicación: **2 agosto 2019**
4. Ley Orgánica de la Fiscalía General del Estado de Querétaro: **30 mayo 2016**
5. Reglamento de la Ley Orgánica de la Fiscalía General del Estado de Querétaro: **10 noviembre 2016**
6. Reglamento del Servicio Profesional de Carrera de la Fiscalía General del Estado de Querétaro: **23 diciembre 2016**
7. Reglamento del Consejo de la Fiscalía General: **29 julio 2016**
8. Reglamento de la Fiscalía Especializada en el Combate a la Corrupción de la FGE: **7 marzo 2018**
9. Reglamento de la Comisión Mixta de Capacitación y Adiestramiento de los Trabajadores de la Fiscalía General del Estado: **22 enero 2018**

MARCO JURIDICO

10. Reglamento de la Comisión Mixta de Escalafón de los Trabajadores de la Fiscalía General: **22 enero 2018**
11. Acuerdo mediante el cual se establecen las directrices institucionales que deberán seguir los fiscales, peritos profesionistas en medicina y psicología y demás personal de la fiscalía general del estado de Querétaro, para los casos en que se presuma la comisión del delito de tortura u otros tratos o penas crueles inhumanos o degradantes: **24 septiembre 2017**
12. Acuerdo mediante el cual se establecen los criterios y lineamientos que deberán observar los fiscales para solicitar la pena a imponerse en el procedimiento abreviado: **01 septiembre 2017**
13. Acuerdo del Fiscal General del Estado de Querétaro, que establece los Lineamientos a observar por los Fiscales del Estado de Querétaro, en la aplicación de los criterios de oportunidad para la terminación de la investigación: **1 de julio de 2019**
14. Acuerdo mediante el cual se establecen los criterios y lineamientos que deberán observar los Fiscales para solicitar la pena a imponerse en el procedimiento abreviado: **1 de julio de 2019**

MARCO JURIDICO

15. Código de Ética de la Fiscalía General: **24 de julio de 2019**
16. Acuerdo de Adopción de la Guía Nacional de Cadena de Custodia: **23 de agosto de 2019**
17. Acuerdo de Adopción del Protocolo Nacional de Actuación de Atención a Víctimas de Secuestro: **23 de agosto de 2019**
18. Acuerdo de Adopción del Protocolo Nacional de Policía con Capacidades para Procesar: **28 de agosto de 2019**
19. Acuerdo de Adopción del Protocolo Homologado de Investigación para los Delitos de Desaparición Forzada de Personas y Desaparición Cometida por Particulares: **23 de agosto de 2019.**
20. Acuerdo de Adopción del Protocolo Homologado de Investigación de Delitos cometidos contra la Libertad de Expresión: **23 de agosto de 2019**
21. Acuerdo a través del cual se crea el Comité Estatal para la Implementación y Operación del Programa Alerta Amber en el Estado de Querétaro: **22 de noviembre de 2019**

OBJETIVOS DE LA AGENDA 2020 DE LA SUBCOMISIÓN

1. Mejorar los resultados y la calidad de investigación del hecho delictivo mediante el fortalecimiento de las capacidades periciales y la capacitación adecuada
2. Atender con calidad humana a los usuarios especialmente a las víctimas y ofendidos del delito en condición de mayor vulnerabilidad mediante la aplicación de protocolos especializados, capacitación y entrenamiento adecuados y sensibilización de los operadores según las condiciones de responsabilidad asignadas.
3. Establecer canales de comunicación directos e interactivos con los usuarios para conocer de manera permanente su opinión y percepción acerca de los servicios de procuración de justicia en el estado



COSMOS
JUSTICIA ORAL

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

OBJETIVOS DE LA AGENDA 2020

PRIMER BIMESTRE



- Implementación de los protocolos especializados en atención a víctimas vulnerables de delitos de violencia de género
- Operación tres nuevas herramientas tecnológicas
- Actualización de la formación inicial de todos los operadores

SEGUNDO BIMESTRE



- Creación Fiscalía de delitos comunes en el municipio de El Marques
- Creación de Fiscalías Especializadas (Trata de personas, Homicidios, Tortura, Extinción de Dominio)

TERCER BIMESTRE



- Capacitación en forma especializada a Fiscales, Policías de Investigación y Peritos

CUARTO A SEXTO BIMESTRE



- Operación del nuevo edificio de Servicios Periciales
- Maestría en Sistema de Justicia Penal Acusatorio

ANUAL



- Reuniones de trabajo mensuales.
- Adecuar los mecanismos de evaluación del trabajo de los operadores

OBJETIVOS DE COLABORACIÓN



CONVERSATORIOS

Conversatorios
Intercomisiones



PRESUPUESTO
ORIENTADO

Infraestructura en Servicios
Periciales
Contar con el personal capacitado



NORMATIVA

Creación y modificación a 22
normas institucionales

2020

ENERO

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

FEBRERO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

MARZO

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

ABRIL

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

MAYO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

JUNIO

S	M	T	W	T	F	S
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

JULIO

S	M	T	W	T	F	S
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

AGOSTO

S	M	T	W	T	F	S
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

SEPTIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

OCTUBRE

S	M	T	W	T	F	S
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

NOVIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

DICIEMBRE

S	M	T	W	T	F	S
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

permanente

COORDINACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

OBJETIVO CUATRO

COLABORACIÓN

OBJETIVO UNO

OBJETIVO DOS

OBJETIVO TRES

permanente

permanente

AGENDA 2020



COSMOS
JUSTICIA ORAL

CALENDARIO GENERAL
99 OBJETIVOS PRIORITARIOS

AGENDA COSMOS

2020

GENERAL

ENERO

- Protocolo Único de Atención y Asistencia a Personas en Situación de Violencia de Género del Estado de Querétaro.
- Protocolo único de Colaboración Interinstitucional en materia de Evaluación de Riesgos Procesales y Supervisión de Obligaciones en Libertad del Estado de Querétaro

FEBRERO

- Paquete de reformas para la Asistencia Integral de Adolescentes en conflicto con la Ley.
- Elaboración del Protocolo de coordinación para la protección integral de los adolescentes Manual de Operación para diagnóstico de Riesgos y Supervisión de medidas UMECAS.

MARZO

- Reforma al Protocolo de Actuación como Primer Respondiente en el Marco del Modelo de Operación Policial Querétaro.
- Propuesta de Iniciativa de la Ley de Víctimas del Estado de Querétaro.
- Normativa del Servicio profesional de Carrera.

- Sistema de Interconexión del Sistema de Justicia para adolescentes

- Consolidar el marco jurídico del centro formación profesional de la defensoría penal pública.

- Adecuar la normativa para los criterios de re-certificación de los defensores privados en la defensa penal pública subrogada.

- Definición de estándares de actuación policial ante grupos vulnerables

- Continuación a la implementación de herramientas tecnológicas para notificaciones vía electrónica

- Diseñar el programa de capacitación y actualización de los jueces y auxiliares del sistema de justicia penal

- Sistema de monitoreo de satisfacción de usuario

- Inicio del Diplomado en habilidades interpersonales COSMOS

- Diseño de Estándares de Competencia por Modelo

- Desarrollo del modelo organizacional del servicio profesional de carrera del Centro Estatal del Sistema Penitenciario.

- Consolidación del modelo de gestión de reinserción social del sistema penitenciario.

- Consolidación del modelo de evaluación de seguimiento a externados.

- Implementación de herramienta tecnológica.

- Elaboración del plan de estudios de la especialidad en defensoría penal pública.

- Elaborar estándar de conocimiento bajo la certificación de conocer.

- Inicio de procesos de certificación de todos los operadores

- Implementar encuesta de calidad del servicio prestado por los operadores

- Dos sesiones subcomisión

- Asignar nuevos casos subrogados a defensores privados.

- Revisión de indicadores para su actualización.

- Evaluar y actualizar los indicadores de operación

- Revisión de los indicadores

- Creación Fiscalía de delitos comunes en el municipio de El Marques

- Creación de Fiscalías Especializadas (Trata de personas, Homicidios, Tortura, Extinción de Dominio)

● Normatividad

● Tecnologías

● Capacitación

● Justicia para Adolescentes

● Sistema Penitenciario

● Atención a Víctimas

● Medidas Cautelares

● Defensoría Penal Pública

● Mecanismos Alternativos

● Operación Policial en el Sistema de Justicia

● Procesos Judiciales

● Procuración de Justicia

ABRIL

- Actualización del reglamento del servicio profesional de Carrera FGE

- Interconexión COSMOS-Justicia para Adolescentes Implementación e inicio de operaciones

- CECAFIS como entidad certificada y evaluadora por CONOCER

- Institutos y Centros de Formación, acreditados como Organismos Evaluadores de CONOCER

- Reunión Regional de C5
- Consulta de fichas personales de operadores
- Sistema de alertamiento de libertades
- Primera Reunión de ciberseguridad

- Primera evaluación: resultados del modelo Certificación de la metodología de la entrevista integral interdisciplinaria por parte de organismos especializados (UNAM)

MAYO

- Inicio de Operaciones del Instituto de Profesionalización y Formación Penitenciaria

- Elaboración de al menos tres metodologías de análisis sistémico para mejorar la aplicación de la ley en las libertades restringidas y evitar factores de impunidad

- Actualizar el Manual del Modelo de Operación Policial

- Programa de capacitación en el Sistema de Validación y certificación de los programas de estudios y docentes del Instituto de Profesionalización y Formación Penitenciaria
- Certificación de operadores

- Verificar la integración de los cuestionarios y el resultado de la evaluación de la mejora de los procesos de atención a los usuarios del Sistema

- Definición de programas de especialización de los operadores del MAVE. Validación de programas de especialización.

- Implementar la organización administrativa y operativa del centro profesional de la defensoría penal pública para el inicio de operaciones.

- Elaboración de instrumento metodológico para recolección y análisis de información estadística (CEPS-MASCC)

JUNIO

- Implementación del Sistema de Intervención Temprana

- Capacitación en forma especializada a Fiscales, Policías de Investigación y Peritos

- Consolidación de las unidades de análisis de la Secretaría de Seguridad Ciudadana

- Creación del perfil y selección de Policía de Proximidad y Justicia Comunitaria; con la ejecución de su respectivo proceso de selección

- Intercambio información con dependencias externas
- Aplicación encuestas para detectar el trato que recibe el usuario del servicio judicial

● **Normatividad**

● **Tecnologías**

● **Capacitación**

● **Justicia para Adolescentes**

● **Sistema Penitenciario**

● **Atención a Víctimas**

● **Medidas Cautelares**

● **Defensoría Penal Pública**

● **Mecanismos Alternativos**

● **Operación Policial en el Sistema de Justicia**

● **Procesos Judiciales**

● **Procuración de Justicia**

AGENDA COSMOS

2020 CONCENTRADO

JULIO

- Continuación de los manuales de procedimiento de 7 cargos

- Inclusión de un nuevo juez

- Inicio de Operaciones del Instituto de Profesionalización y Formación Penitenciaria

- Consolidación de las unidades de análisis de la Secretaría de Seguridad Ciudadana

- Modificación a la ley de creación del CECAFIS

- Capacitación en forma especializada a Fiscales, Policías de Investigación y Peritos

- Desarrollo del contenido del manual metodológico MAE para su aplicación a nivel comunitario.

- Validación y certificación de los programas de estudios y docentes del Instituto de Profesionalización y Formación Penitenciaria

- Registro de programas ante las autoridades académicas que validen su rigor metodológico

- Ejecución del programa de capacitación de Policía de Justicia de Proximidad en resolución de conflictos, con base en los elementos detectados en el diagnóstico.

- Transferir las habilidades profesionales a profesionistas privados para subrogar el servicio de atención a víctimas mediante procesos de capacitación y certificación adecuados.

- Emisión de convocatoria para aplicación de evaluación con fines de especialización/certificación para la subrogación

- Tercera sesión de subcomisión

AGOSTO

SEPTIEMBRE

● Normatividad

● Tecnologías

● Capacitación

● Justicia para Adolescentes

● Sistema Penitenciario

● Atención a Víctimas

● Medidas Cautelares

● Defensoría Penal Pública

● Mecanismos Alternativos

● Operación Policial en el Sistema de Justicia

● Procesos Judiciales

● Procuración de Justicia

OCTUBRE

- Campaña permanente de buen uso 911
- Elaborar una norma técnica bajo la metodología de conocer
- Puesta en marcha de la especialidad en la defensa penal pública, como programa público abierto, en el servicio profesional de carrera.

NOVIEMBRE

- Segunda reunión regional de directores de C5
- Operación del nuevo edificio de Servicios Periciales Maestría en Sistema de Justicia Penal Acusatorio
- Selección del personal con base a los estándares establecidos por la Subcomisión del Sistema de Justicia Integral para Adolescentes Ejecución de capacitación especializada en materia de justicia para adolescentes
- Evaluación del Sistema de Intervención Temprana
- Segunda evaluación del modelo Evaluación del fenómeno victimal en Querétaro a parir del análisis del Registro Estatal de Víctimas

DICIEMBRE

- Elaborar un programa de capacitación en metodología MAE para subrogación de casos.
- Indicadores de calidad a los procesos de formación
- Medición de la operación del Sistema de Interconexión conforme a estándares de DDHH
- Tramitación de la certificación ACA del centro varonil número 1 (San José el Alto)

● **Normatividad**

● **Tecnologías**

● **Capacitación**

● **Justicia para Adolescentes**

● **Sistema Penitenciario**

● **Atención a Víctimas**

● **Medidas Cautelares**

● **Defensoría Penal Pública**

● **Mecanismos Alternativos**

● **Operación Policial en el Sistema de Justicia**

● **Procesos Judiciales**

● **Procuración de Justicia**

ANUAL

- Fortalecimiento Tecnológico de los C4
- Creación de coordinaciones de capacitación: MASCC, UMECA y Justicia para Adolescentes
- Desarrollar progresivamente diversos aplicativos que permitan servicios personalizados
- Desarrollo de análíticos
- Implementación de centro de servicios de justicia penal”
- Elaborar programa de asistencia jurídica subrogada a profesionales particulares.
- Mejoramiento de indicadores
- Desarrollar las capacidades de el sistema informático como herramienta de comunicación y análisis de la información
- Certificación en Cosmos (DIPLOMADO COSMOS).
- Revisión de indicadores de operación y del modelo para su actualización.
- Actualización de 12 instrumentos normativos
- Participación de operadores en el Diplomado de Gestión de Habilidades Interpersonales Cosmos
- Reuniones de trabajo mensuales.
- Capacitación del Código de Conducta con enfoque en perspectiva de género
- Adecuar los mecanismos de evaluación del trabajo de los operadores

● Normatividad

● Justicia para Adolescentes

● Atención a Víctimas

● Defensoría Penal Pública

● Operación Policial en el Sistema de Justicia

● Procesos Judiciales

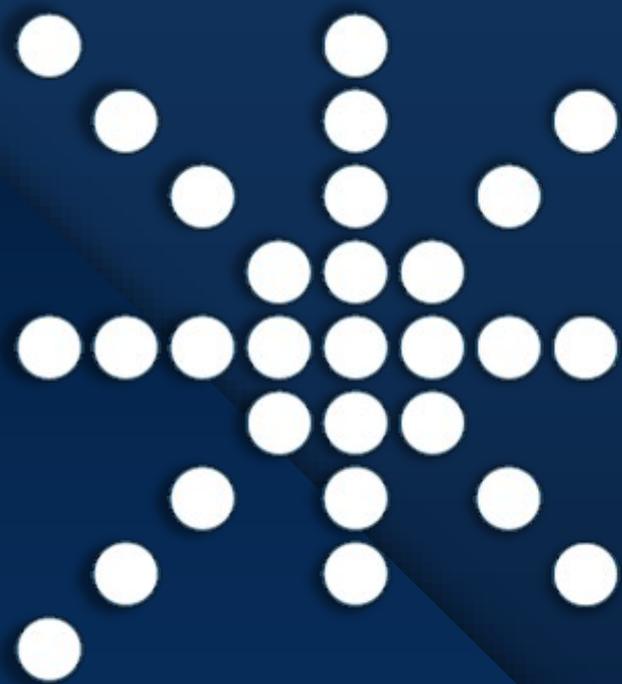
● Procuración de Justicia

● Tecnologías

● Sistema Penitenciario

● Medidas Cautelares

● Mecanismos Alternativos



COMISIÓN
PARA LA EVALUACIÓN
DEL SISTEMA
COSMOS